

本 期 要 目



国 新 联 程 信 息

- 坚定信心 迎 而上 为提升国新联程生存
发展能力而努力奋斗

四川省国新联程物流集团公司办公室主办

总第54期

2021

第1期

标， 国 程 存发 打 础。

主要指标完成情况：

营业收入：36 。

利润：当 380 ， ，
备等 额-3800 。

资产负债： 产 额 12.3 ， 负 额 8.8 ， 产
负 71.5%。

煤炭贸易：460 吨。

安全： 出 故， 发 10
的安 故。

， 个方 的工 ：

一、深化改 ， 向管理要效益作用明显

2020 ， 、 场变 等不 ， 公
发 、 管 的多方 改革， 本
、 标。一是抓亏损公司的治理。 按 公
、 对策， 大 对 公 度， 多
的达 公 、 国 公 、 波公 的 动， 负
处 ； 分别 的 公 导，
告 低工 、 补 等 措 。 宾公 、
公 过 措 ， 但电 、 保等公
； 二是抓经营责任目标考核兑现。按 的 ，

标、 、 、 安
管 并 ，对 公 导班 成 分、
按 兑 ，大 标 的 度，调动 公
。三是抓工资结构调整。 步 、 ，
对 的 酬分 构 调 ， 步 出
、 标的 ，促 各单 更 。四是抓
机构改革。 部按 “ 关、大服 ” ，撤
管 部、规 发 部，成 管 部， 部 关定岗 32 个，
定 32 ；各 公 改革 部 13 个。五是抓集中管
控。 部 关 公 办公场地，并 办公
采购，档案 管 、公 车 调度、
等， 步 管 管 ，大程度 ，
高工 ；六是抓抗疫复工复产。按 防 、 复
工复产的方 ， 场 等防 供 的 ，
方 法采购 1.5 个， 毒 450 、 毒
600 ； 弹 班工 ， 、钉钉等 代办公
程办公， 保工 不断、 不 ； 道、
对 防 工 ， 过 复工备案 ， 得
。

二、聚力主业，贸易业务持续稳定

2020 ， 持 “ 、 ” 、 “ 道
，持 动 ， 持 存 、

发非。一是步规范，筹管，归，订《办法》、《管办法》，电、公报，公。二是对、场的点，调，把，固场，460吨，采购比31.23%、比68.77%（川比36.06%、川比32.71%），电比30.31%；比17.59%，比36.86%，比15.24%。三是固采购道，广公辟城、城彬长、甘等地，、等构；广安公崔沟、等关，巩固采购道。采购143.56吨，广安公30吨、广公30.19吨、公67.89吨。四是按川关电长工的，发，保电产，安出贡，大度地对格的冲。五是广公关，保广公产，共广99.14吨。六是道工，定，的电端12，工端25，公60。广公复工供，

；公 场，耕 贵 ；广安公 定
广 的 份额 厂的 场 ， 贵
电厂的供 场；公 过 保供，巩固
材 ，保 场份额； 宾公
海丰 的部分 场份额；成 公
档 辟 ，巩固 法 、福 电厂 。七是
产 带， 。广安公 八
储 场 场地 绑 ， 16.9
吨，创 85 。八是非 。
础差、底 薄， 不断暴 出的 、
， 根 管 ， 分 的
础 ， 持 存 ， 发 非 。 出
风 点， 材 产 51.96 吨，
6.12 吨。

三、明晰定位，物流专业化发展有进步

2020 ，国 程根 、 场 、 发
等，多次 工 。本 产、 、
保发 ， 步 的 ， 川 部 ， 传
础，搭 ，
， 大 场份额， 959.18 吨（大
除 ）。成公 点 耕 、 、 工程、
材、 产 等 ， 国 产 等 、 国 材

等，。公大 大
 ， 的 ，
 ， 发单 、 单 、车队长
 代 费等， 的本 ， 车
 2187个， 成3990个单。广 公 车承
 ，大 车 ， 、 承 车 ，大
 返 ， 膏、 、 、 等多
 ； 、 、广 海
 ，成功 标海 材骨 、 ， 规
 。广安公 、 公 、 宾公 大 川 公
 ， 高 ，广安公 承 广 公 发 广安
 电厂 的96%， 公 承 公 公
 的98%。

四、共同发力，基地建设开新局

储 地 的 ，从川 地的
 ，从 程度 ， 储 地 打
 场的“ 匙”。 按 “ 干多 、 动 ”的储
 地 ， 导，倒 工 ， 服 、 等 多
 ， 发 。 过大 ，广安高 储 地
 “ 川 点工程 ”、“国 储备
 地”、“ 川 础 高 发 范工程”、“ 川
 点 ”等，共 川 补 6560 ， 发改

处、川 关 导多次对 场 导
查，该 、规 、 、初步 等 复，地
工 成， 标 成 动工，
备采购 标 ， 2021 7 底钢 构 工 备
储 ，附 工程 备安 底 成，2022 初 成
产。 宾公 ， 储 地，
成本 成本， 达储 ， 储
30 吨， 调 复 ；成 公 峨 储
地 常 ， 成 23 吨，
股东方的 度 峨 边 场的 奠定 础。广 储
地 广巴 。

五、苦练内功， 本增效有收获

2020 ， 过 常 ， 管 段，
， 管 ，促 本 。**一是降薪、减员，渡难
关。** 导班 带 ， 部 层 管
25%-30%， 管 10%-20 %， 达 120 。
50 ， 工成本 1125 （含 保 ）， 比
成本 幅达 15%；**二是压降非经营性费用。** 定 《 待管
办法》《 部 常费 管 办法》， 各 费 出，
低 常费 ， 差 费、办公费、 待费、 费等
280 ， 比 幅达 36%；**三是交叉审计有效果。** 酬
管 、费 管 、 管 等 24 ，发 102 ，

出 改 103 ， 管 洞 21 个，促
583.71 。 **四是应收款回收有进度。** 负
，采 发 催 场催 、 订分 、 抵
等方 ， 2020 达 97%； **五是税务遗留问题解
决有突破。** 过 度 部 沟 ， 部 构，
关 ，成功 成公 ，避
400 。 **六是政策争取力度大。** 府 补 各
策， 岗补 103 ， 保 625 ，
保 72.5 ，公 119.2 。 宾公
岗返 62.6 ，房 38 ， 保费
103.6 ；广 公 保 35.85 ，成功
补 174 。 **七是竭力缓解资金困局。**川 法
， 得 ，但 过贷 、抵 贷、
保 、 等方 筹 1900 ； 公 供
规 5780 ， 到 分 ，
差 财。 **八是千方百计保安全。** 多 段、多
督促 安 产、 保 管 工 ， 出
故。

六、突出 历， 管控有成效

， 革 管 、 出 防，巩固 的 城 防
， 管 ， 大 风 大 风
管 ， 处 ， 地防范 大风 。 **一是**

强化了制度建设。定 订 《 风 管 办法》《风 抵 管 办法》《风 管 管 办法》等 度办法，规范 风 管 、 风 ， 管 ， 。二是全面辨析投资风险。对 差、风 大的 公 ，对 的股 ， 公 ， 法 风 防 的 ，避 发 风 。 地测 公 、电 公 博 公 等 公 ； 成 公 、成 公 峨 公 等 ； 公 51%股 包公 35%股 。三是审慎新业务风险管控。对 格 调查、风 别 估 风 查 度， 各公 根 、 才 ， ， 防 风 。四是妥善处理遗留问题。成 处 导 ，按 “ 点 策”的 ， 定 对 的处 措 ， 安 部 达 公 、国 公 、 波公 处 工 ， 跟 对达 公 案 、 波公 处 工 、 对 工 案 处 、 工 国 公 、 公 等案 ， 大 风 ， 、 、 低 。五是全面落实巡视问题整改。高度 出风 管 方 的 改， 导， 订措 ， ， 改， 风 管 ， 大 风 管 程， 管 。

七、凝心聚力，企业和谐保稳定

2020年，面对疫情冲击，工资低，队伍不稳定、等多方都面临挑战。各企业坚持，广大工人的支持，部门风、定。**一是**贯彻代国，党的大、次，广泛，导工到、川法到、发定，共工。**二是**改管风，层，查，层负担，高办；度督查，动发，改。**三是**格八规定、规定，反“风”，大风督查、查，促各干部、。**四是**本，的，帮扶、等动，工。工、病工等30次，发放46600。**五是**访工，发《访工度》《大定风估工》等，工动，定。**六是**策各动，、等动，国、“”，动动等，丰富工。

2020年，但，楚

地到，川法部改革的，场的冲，工的不观存的暴，个方面：

1. 战略导向需重新构建。 方，川，改革，的方案；方，存，对发乏的规，各公不同程度存方不、定不、不等等。

2. 煤炭市场不稳定。 冠，别半，不，长低，场。对不定、不定、格波动不，把，场，购不定。

3. 运行资金极度紧张。 册、，“高”，度，财费，。2020底，达6.2，4.75，大部分，1.7，各贷达2650。

4. 风险管理专业能力不强。 遍存法不，风不够，薄。表，对不，对风定不，风把不，管程步。

5. 遗留问题包袱沉重。 达公钢、国公担保风

、宾公川、成公风、波成国程存的点，不断，持蚕国程的。

6. 基地建设推进缓慢。、地、等多的，地，工，法发辅成。2020工顾，关存的，法避，、措，。

第二部分 2021 年工作安排

国程成的惨，的更的，大的，必保持、定、奋发的，不方寸步伐。必，策，筹安部，按国程“改革、”的工，地2021的各工。**面临的机遇。**国保持发，到，2020、持低的关，党、国采“保”、“”措，对冲，充分，国发大的定。“个百”标的，成的动，国大、国国促的“”发格，

大 “成地城”国大背，国
本持，川本持。国供
给侧构改革各措的步地，呈出
伏步的。管代传大
，但长，基础的地不改变。
管伏，但定的改变，
存发成；7000-8000吨的
3000-3500吨的产，的差给保
发的。川法，法，
管，对关的、储等“个”
，川场川，成得到
，国程的得到大大改。
面临的挑战。当保冠等，
国，产关的钢、等
场，传达表不，产过，供
大的长存，风、等
的比，的比。川发电大，
盾出，丰供。
2021，国程存发的关，
改革创、发的，国程，
等不、熬不得，必放搏、背，赴
国程的。

2021 年工作指导思想： 代 国
，高 发 ， 贯彻
、 、 工 ， 、 府 策部
川 2021 工 ，把 成 ，
国 程 存发 ， 持 、改革创 ， “
、 地、 ” (、 储
地、打)， 出 的 大 ，
构 国 程 存发 、 动 ， 国 程的
存 、 。

主要经营目标：

营业收入： 36 。

经营利润： 656 。

煤炭贸易： 555 吨。

安全： 杜 故，不发 10
的安 故。

一、找准定位，深化改 ，持续提升企业治理能力

底，川 法 部改革， 存发
部 部 发 大变 ， 变、动 变，
定 ， 改革， ， 管 、队 、
， 改革 存发 。**一是重构战略规划。** 根
不断变的 ， 调 公 发 ， 定公 发 规
。 保 供 ， 发的 ，

发的支撑， “ ，多发 ” 的部 。二是完善法人治理结构。 法 ， 股东 、董 、 层、党 、各 、 调的公 构， 高公 规范 的 ， 高公 的 策 、 督 ； 股 公 的法 ， 过 、功 、 度 等，不断 管 。三是改革内部管理。 导 ，按 场 改革， 步 构改革， 的按公 ， 的公 按 部 管 ， 撤并、 、 ， 工 ； 创 酬管 ， 步 、 标 酬挂钩的比 ， 大 酬浮动 ， 调 动广大干部 工干 创 的 ； 才队 ， 分 度改革 导 ， 队 的 ， 队 ， 场 ， 高德、高 、高 的 才； 干部 、 工 出的 ， 定 出标 、 程 办法， 动 管 。四是夯实集中管控。 丰 富 管 涵，不断 管 方 ， 对 公 “大财 、大 ”的 管 ， 动 ， 管 层 ， ， 高 ， ， 出， 本 。五是突出经营变革。各公 本 “ 、 负 、 担风 、 、 发 ”的 方 ， 场 ， ， ； 段， 承

包、等场方，调动动，

二、聚焦主业、多元发展，持续提升企业盈利能力

2021，，多发，“”调动“”，管，把成本服

的关点，持高。
煤炭贸易方面：川发根本变，
动川，把场发，
定策，供保，大

。一是精准把握市场形势。场变，必更
关国场，场分，对场
格变反感，调格，调，
保大；二是稳固主要销售渠道。动
川，构“大”，固道，
点发大，规；三是省外煤作为做
增量的关键。购分策，

，把的关；步大
，持厂道，大规，
果；四是提升服务保障能力。服，高服
，的服、，充分得，
别本地的，采购道，帮
供、、等各，促

，而动公 大规 ， 。

非煤贸易方面：必 持风 底、 。 公
， 服 ， 发 端
场， ；广 公 、甘
等 ， 步 大规 ， 高 ； 宾公 持
本地 场 发 的 ， 的 ，从 、
粉、 材、 、 保等 ， 的
度 广度， ， 共 。

实体经济方面： 管 ， 管 ，
部 ， 本 、 。广安、 宾公
国 ， 把 的购、 、存， 打 购
格 ， 充分 、 海 、 长 大 ，大
， 大 。 宾 公
车 、 车 测、 车保 故车 处
， 公 吊 的 管 ， 筹
车 地， 高服 ， 饱 ；广安 公
按 “ ”的 导 ， 变革 管 ， “
”的工 标。

三、汇聚资源，统筹运作，持续提升物流发展速度

2020 ， 得 发 ， 但 分 ，
不 。“ ， 不成 ”， 更
观 ， 创 ， ， ， 格 各

筹调变，共、步调。定
 产发，构，
 ，分管变，高服，筹
 ，步管风防
 ，传高度，动，
 动发，打国程代，
 成的长点。大，耕，
 ，度、服
 ，不断，沉淀，储备车车
 队，成池；仓场的，国
 创，步仓场；发“班”
 国代，成传、车承
 ；各公高度发，刀
 场、道，并；
 部持，部动，部
 ，从、度等方发保。
 “，不”，储地
 点，的，标倒逼，
 、财、地，挂出“表”、
 出“”。、标导，按方案各
 工，关工程，场调，
 策，。广安高地

府策 的扶持， 工， 的
工程 ，本 、 工 、 功 、 长 的
导 ， 工程 工 备安 ； 定储
地 的 关 、 等 策， 各
的 ， 到 。

四、增添措施、强化运筹，持续规范企业经济运行

2021 ， ， 必 “ 创 ” ， 不断
措 ， 筹， 管 、 管 、 管 ，
本 ， 保 本 。 **一是实施全面预算化管理。** 按
“ 到边、 到底” 的 ， 标 分 、
层层 ， 到 标、个个 。 按 “刚
” 管 ， 定 分 ，
标 成 ， 发 差， 到 ， 定 对 的措
； **二是强化财务管理。** 财
财 管 服 。 的 管 、
， 发 的杠杆 导 。 的
过程管 ， 筹安 ， 调 ， 各 的
， ， 沉淀。 成本观 ，
大 的 度， 高 。 **三是加大应
收账款清收力度。** 步 《 管 办法》《
管 办法》《呆 度》等 管 度， 定
方案， 步 的 方 、 标， 采

付、分付、抵、法等方
，到。四是严格控制费用支出。出管，
非必的，低成本，
非费的出。五是严控投资管理。不、
成公，工、高风、
公，股，的，发；
度，定股管办法，
报；六是强化财务策划、税收策划。府、
的各策，各财补；动对
构，。七是发挥审计
监督职能。“又，辅”的
，跟，查发的改，
促规范管。八是明确监察重点。点对公大策、
工、大的督查，度、措
，动各工到。九是坚决果断处理遗留问题。
成的观，处常
管，，层层，采、等方，
段果断处。

五、全管理，注重细节，持续增强管控水平

对管、从、访定等多方
的风，采对的措防范，更关管
。持防范大风，处达钢、国

担保、波、关公等风，
动，避。管风，管程，
别、关，对、程、管、
方等方的处，避发风。财
、动、标、管，
策法管，对到处变不、对
，对盾出、复的点把，法规处；
法规动，定工查，防范风；
格管，过程果的督风管；把
工动，分，畅访道，
盾查、，处各盾。法办，规范管
，动、纷。

六、文化引领，共克时艰，积极构建奋斗和谐的企业

2021，，奋斗、
鼓、，奋斗的成广大干部工的
，促存发。**一是建塑企业文化。**的
，鼓干部工定、攻，2021
各标的斗，奋斗、、奋
、共渡关的，“、”的队
，大风，成诚、爱岗、爱
的氛。**二是加强形势任务教育。**导干部工场的
的观点待公存发，改革、创、发。把

干部 工的 动 到 改革 的 大 策
的 措 办 法 。 过 程 ， 各 党 干 部 充 分 发
范 ， 变 工 风 ， 各 干 部 服 层 、 服
的 ； 各 干 部 步 从
， “ 岗 ” ， 的 督 。 三
是真心实意为员工办实事、办好事。 贯 彻 党 的 大
， 更 关 ， 关 保 本 ， “
” ； 安 ， 大 安 保 查 度 ，
保 工 安 ； 丰 富 工 ，
动 层 次 ， 动 动 本 ， 关 爱 ，
更 地 促 的 。

： 2021 ， 的 工 非 常 ， 分
大 ! 股 东 董 的 导 ， 定 、 而
、 奋 斗 、 共 渡 关 ， 2021 各 工 标 ，
国 程 的 存 发 而 奋 斗 !
大 。